

Au Conseil communal de Founex Préavis N° 95/2016-2021

Statuts de l'Association pour l'Enfance et la Jeunesse de Terre Sainte (APEJ)

Rapprochement de l'ASCOT et de l'AJET

Responsabilité du dossier :

Ecoles - AJET - ASCOT - UAPE - Petite enfance – Jeunesse Mme Lucie Kunz - municipale

TABLE DES MATIÈRES

1.	Introduction	3
2.	Historique et contexte	3
3.	Nouvelle association intercommunale : Association pour l'Enfance et la Jeunesse de Terre Sainte (APEJ)	4
4.	Statuts de l'APEJ	6
5.	Incidences organisationnelles	7
6.	Incidences financières	7
7.	Conclusions	8

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

1. Introduction

Le présent préavis est le résultat d'un processus entamé courant 2019 par l'ASCOT et l'AJET, les deux associations intercommunales dédiées aux écoles et à l'accueil de jour. L'expérience de ces 10 dernières années a démontré que les champs d'actions des deux associations ne sont plus aussi distincts que par le passé. Au niveau opérationnel, comme politique, les sujets en cours et les projets à venir, dépendant bien souvent de lois cantonales, sont étroitement imbriqués et ne sauraient être traités que par l'une ou l'autre des associations.

Partant de ce constat d'interdépendance et d'une nécessaire élaboration commune de pistes d'actions, un Comité de pilotage a étudié en détail la faisabilité de ce projet de nouvelle entité dont les principaux objectifs poursuivis sont :

- L'amélioration du service à la population, en créant un guichet unique pour tous les services ayant trait aux enfants et à la jeunesse (école à journée continue).
- Le rapprochement des collaborateurs de l'opérationnel pour amener une **meilleure** circulation de l'information et une plus grande cohérence dans la gestion des domaines de l'enfance et de la jeunesse en Terre Sainte.
- Une gouvernance commune, claire et efficiente.

Sur cette base, les Municipalités de Terre Sainte ont validé, à l'unanimité, en novembre 2020 le principe de création d'une nouvelle Association dédiée à l'enfance et à la jeunesse, résultat d'un regroupement de l'ASCOT et de l'AJET.

2. Historique et contexte

Association pour l'accueil de jour des enfants de Terre Sainte (AJET)

Dans le cadre de la mise en œuvre de la Loi sur l'Accueil de jour des enfants (LAJE), les 9 communes de Terre Sainte (Bogis-Bossey, Chavannes-de-Bogis, Chavannes-des-Bois, Commugny, Coppet, Crans, Founex, Mies et Tannay) ont constitué en 2009 le Réseau d'accueil de jour des enfants de Terre Sainte. Celui-ci gère actuellement en direct des structures d'accueil collectives préscolaires (3 crèches), parascolaires (7 UAPE), l'accueil en milieu familial (19 accueillantes), de même que le Centre des Jeunes et de Loisirs de Terre Sainte et le Centre d'animation de vacances. Par ailleurs, elle finance le poste d'un Travailleur social de proximité sur le territoire de Terre Sainte.

L'association est pilotée par un Comité de direction, composé de 9 personnes, soit un Municipal de chaque Commune membre, et par une Direction opérationnelle de 4 personnes.

Quelques chiffres (base novembre 2020) : 148 collaborateurs (92,1 EPT), 11 structures et près de 1'300 enfants accueillis.

Association scolaire de Terre Sainte (ASCOT)

L'ASCOT a été créé en 2010 et réunit les mêmes 9 communes de Terre Sainte. Elle exerce les compétences et assume les tâches dévolues aux Communes en lien avec l'enseignement obligatoire pour les degrés 1 à 11 des élèves domiciliés sur le territoire des communes associées, conformément à la Loi sur l'enseignement obligatoire (LEO) et son Règlement d'application (RLEO). Il s'agit en particulier de la mise à disposition et de la gestion des locaux et installations scolaires nécessaires à l'enseignement, ainsi que la gestion et le financement des activités périscolaires telles que les transports scolaires, les restaurants scolaires, les devoirs surveillés ou encore les sports facultatifs.

L'association est pilotée par un Comité de direction, composé de 9 personnes, soit un Municipal de chaque Commune membre.

Quelques chiffres (base novembre 2020): 9 collaborateurs (2,8 EPT), 1'900 enfants scolarisés.

Une Interdépendance et une imbrication au quotidien évidente

- Les décisions d'enclassements de l'établissement scolaire sont déterminantes dans le traitement des inscriptions dans les Unités d'accueil de l'AJET;
- Ce sont les mêmes enfants-élèves qui fréquentent les établissements scolaires, les structures d'accueil ou qui prennent les bus;
- Une utilisation partagée des infrastructures communales (écoles, Uape, sports facultatifs);

De nombreux points déjà en commun

Les deux associations fonctionnent actuellement en parallèle et ont déjà de nombreux points communs, soit : les mêmes usagers, le même territoire et communes membres, des statuts quasiment identiques, des Comités de direction identiques (le délégué municipal membre du CODIR ASCOT doit également être membre du CODIR AJET selon les statuts respectifs), le même boursier, le même site internet, des bureaux partagés, une solution informatique commune et enfin, de mêmes prestataires de repas et de transports.

Les avantages à n'avoir à l'avenir qu'une seule association

- Une seule administration pour la gestion de la journée de l'enfant, donc une meilleure circulation de l'information ;
- Un seul « guichet » pour les parents ;
- Une rationalisation des instances politiques (un Comité de direction, un Conseil intercommunal);
- Une vision globale des services offerts à la jeunesse pour les délégués au Conseil intercommunal ;
- Une direction opérationnelle commune pour une gouvernance clarifiée et efficiente.

3. Nouvelle association intercommunale : Association pour l'Enfance et la Jeunesse de Terre Sainte (APEJ)

<u>Pourquoi la création d'une nouvelle association plutôt qu'une fusion de l'ASCOT et de l'AJET ?</u>

Deux possibilités s'offraient aux Comités de Direction : soit une fusion des deux associations existantes, soit la création d'une toute nouvelle entité.

- La fusion : une des deux associations englobe l'autre. Les Comités de direction respectifs présentent chacun un préavis à leur Conseil intercommunal, le premier pour la modification de ses statuts permettant l'intégration de l'autre association et le deuxième pour sa dissolution ;
- La création d'une nouvelle entité : dans ce cas, la décision de création de l'entité revient aux Municipalités et la validation des nouveaux statuts doit se faire par chaque Conseil Communal/Général des communes membres.

La création d'une nouvelle association a été privilégiée à l'option de la fusion. Certes plus contraignante à court terme, car nécessitant le passage devant les 9 Conseils des Communes membres, la création d'une nouvelle entité est l'option qui reflète le mieux le souhait des Comités de direction d'impliquer les élus des communes membres, de repartir avec une nouvelle base commune, en toute transparence, et de mettre sur un pied d'égalité les deux associations et leurs collaborateurs. Le processus est certes plus long, mais il est plus fédérateur à moyen-long terme.

Démarches entreprises jusqu'à présent

L'idée de rapprochement a germé en 2019 et a commencé à se concrétiser après avoir entendu l'expérience positive de l'Association Enfance et Jeunesse à Rolle qui a regroupé le scolaire et l'accueil de jour en 2016.

En février 2020, le projet de rapprochement de l'ASCOT et de l'AJET a été présenté une première fois aux 9 Municipalités de Terre Sainte. Avec le soutien de ces dernières, le Comité de pilotage du projet a ensuite travaillé étroitement avec :

- La préfecture et le service des communes (DGAIC) pour clarifier le processus politique de cette création :
- Le boursier pour le « regroupement » des deux comptabilités, ce qui ne représentera d'ailleurs non pas une difficulté majeure mais une occasion d'épurer et d'harmoniser les plans comptables ;
- Une consultante en Ressources humaines pour tous les aspects organisationnels de cette nouvelle entité. Il est à noter qu'il n'y aura aucun licenciement. En effet, il s'agit ici d'une addition de services différents, tous indispensables pour un bon service à la population.

A l'automne 2020, une étude de faisabilité complète a été présentée aux Municipalités de Terre Sainte et c'est à l'unanimité que celles-ci ont donné leur accord pour la création de la nouvelle Association pour l'Enfance et la Jeunesse de Terre Sainte, l'APEJ.

Tout au long de ce processus, les Conseils intercommunaux ont été tenus informés, de même que les Conseils Communaux/Généraux des Communes membres, les employés et les prestataires.

L'Association pour l'Enfance et la Jeunesse de Terre Sainte bénéficiera de services transversaux et regroupera les affaires scolaires, les structures d'accueil de jour et des structures d'intérêt public. Trouvez ci-dessous la vision 2021 de l'APEJ.

Vision 2021 - Nouvelle Association Enfance et Jeunesse



Pour améliorer le service à la population et assurer un soutien professionnel et constant à l'ensemble du personnel, comme au Comité de direction et aux Municipalités respectives, la Municipalité est convaincue que la création de cette nouvelle association est la solution optimale.

4. Statuts de l'APEJ

Pour créer l'APEJ, il convenait d'en rédiger les statuts. Pour ce faire, le Comité de pilotage a procédé à la comparaison des statuts actuels de l'ASCOT et de l'AJET, déjà similaires, en mettant en évidence les articles ayant un caractère obligatoire (Loi sur les communes) et en proposant les modifications nécessaires (nom, buts, clés de répartitions). Ce travail a également servi à un toilettage des statuts pour ne reprendre que des points essentiels, ainsi qu'à une mise en conformité avec la réalité du terrain.

Il s'est fait en étroite collaboration, aussi bien avec le Service des Communes (DGAIC), que la Direction générale de l'enseignement obligatoire (DGEO) et la Préfecture qui ont préalablement validé le projet de statuts soumis à toutes les Municipalités et à leurs commissions consultatives au mois de novembre 2020.

Sur la base des remarques formulées par ces dernières, le Comité de pilotage a retravaillé les statuts pour en préparer une version finale, qui vous est soumise dans le cadre de ce préavis.

Explications des modifications statutaires importantes proposées

A. Elargissement des buts de l'Association (art.2 – Buts)

Dans cet article ont été regroupés les buts de l'ASCOT et de l'AJET, en profitant d'y ajouter la gestion de structures d'intérêt public, telles que la Bibliothèque, la Ludothèque ou le Centre de Jeunes par exemple. Ces dernières activités étaient déjà sous la houlette de l'une ou l'autre des deux associations, mais ne figuraient pas encore dans les buts de leurs statuts respectifs.

B. Organes (art.5)

Contrairement à nos statuts respectifs actuels, nous prévoyons pour l'APEJ la possibilité d'avoir une Commission de gestion (COGEST) et/ou une Commission des finances (COFIN), les deux pouvant être regroupées en une seule commission.

C. Compétences du CI (art. 14)

Cet article prévoit que soit nommé une Commission des nouvelles constructions (alinéa 6), qui examinera notamment les projets de nouvelles constructions dont les frais d'exploitation à charge de l'APEJ s'élèvent à plus de CHF 50'000.- par année (alinéa 9). Les attributions de cette Commission sont par ailleurs précisées à l'article 27.

La loi sur les communes oblige la mention dans les statuts du montant maximal du plafond d'endettement. Ce dernier a été fixé à CHF 2 millions (art.14, alinéa 19) et s'explique par la prise en compte des CHF 500'000.- d'emprunt que l'AJET a déjà auprès des 9 communes, de même que les CHF 400'000.- de ligne de crédit que l'AJET a auprès de son établissement financier. Avec l'APEJ, il faudra probablement à terme pouvoir élever le montant de cette ligne de crédit et ainsi bénéficier d'une marge de l'ordre du million pour parer aux éventuels investissements futurs (informatique, nouvelles normes, nouveaux bureaux, etc.), sans devoir passer par une modification des statuts. Il faut savoir, toutefois, que chaque nouvelle demande de crédit devra être validée par le Conseil Intercommunal dans la limite de ce plafond maximum.

D. Modification des clés de répartition

Selon les statuts actuels, les frais sont répartis entre les communes membres de la manière suivante :

ASCOT : 50% selon le nombre d'habitants et 50% selon le nombre d'élèves scolarisés

AJET : 50% selon le nombre d'habitants et 50% selon le nombre d'enfants pris en charge

L'article 29 relatif aux Ressources et Frais est revu afin d'être au plus proche de la réalité et de s'adapter à la vision de l'APEJ et de ses catégories de structures :

- Les coûts des affaires scolaires, répondant à la Loi sur l'enseignement obligatoire (LEO), continueront à être répartis dans les Communes par 50 % en fonction du nombre d'habitants et 50 % en fonction du nombre d'élèves fréquentant les établissements scolaires. Donc pas de modification.
- La répartition des coûts des structures d'accueil de jour, répondant à la Loi sur l'accueil de jour (LAJE), se feront dorénavant par 50 % selon le nombre d'habitants et par 50 % selon les heures prestées, effectivement consommées, donc plus proche de la réalité.
- Les structures d'intérêt public, destinées à toute la population, seront quant à elles réparties uniquement en fonction du nombre d'habitants.

E. Dispositions transitoires

L'Article 38 est déterminant, car il permet la coexistence d'associations ayant les mêmes buts pendant une phase transitoire. Il règle tous les points qui permettront un passage politiquement et juridiquement valable, notamment en ce qui concerne les autorités et la comptabilité.

L'objectif est qu'à l'installation des autorités, un même municipal par Commune membre soit nommé au Comité de direction de l'AJET, de l'ASCOT et de l'APEJ.

Durant la phase transitoire, l'ASCOT et l'AJET continueront de fonctionner et prendront en charge les dépenses éventuelles de l'APEJ. La clôture de leur dernier exercice comptable interviendra au 31 décembre de leur dernière année d'activité. Ces deux Associations seront ensuite dissoutes quand leurs comptes auront été approuvés par leur Conseil Intercommunal respectif (soit au printemps de l'année suivante).

Le premier exercice comptable de l'APEJ commencera le 1er janvier qui suivra le dernier exercice comptable de l'ASCOT et de l'AJET. C'est à cette même date que l'APEJ reprendra tous les droits et obligations, actifs et passifs de l'ASCOT et de l'AJET.

5. Incidences organisationnelles

Un même Comité de direction représentera les trois Associations pendant une période de transition et s'assurera que tout soit fait pour assurer une transition cohérente et complète, aussi bien pour les Autorités, que pour les usagers ou les collaborateurs.

Ainsi, à l'automne du dernier exercice de l'ASCOT et de l'AJET, siégera seulement le Conseil Intercommunal de l'APEJ pour valider son 1er budget et son règlement du personnel. Au printemps suivant, siégeront une dernière fois les Conseils intercommunaux de l'ASCOT et de l'AJET pour valider leurs derniers comptes et leur dissolution.

Le personnel des deux associations sera intégralement repris et réuni sous une même direction, qui aura pour mission de coordonner les différents domaines pour en améliorer l'efficience, de même que la cohérence et la continuité des actions menées. Les conditions de travail seront harmonisées sous un même règlement du personnel.

6. Incidences financières

Les incidences financières de cette création de nouvelle Association sont minimes et ne nécessitent pas d'être détaillées. En effet, seront réunis en une même entité des services différents et tous indispensables.

7. Conclusions

Ayant suivi depuis de nombreux mois les travaux menés au sein de l'ASCOT et de l'AJET, au vu des éléments et propositions succinctement développés ci-dessus, la Municipalité est convaincue que le regroupement de l'ASCOT et de l'AJET, par le bais de la création d'une nouvelle entité intercommunale regroupant les domaines du scolaire et de l'accueil de jour pour les communes concernées (Bogis-Bossey, Chavannes-de-Bogis, Chavannes-des-Bois, Commugny, Coppet, Crans, Founex, Mies et Tannay) est la meilleure option.

Ce rapprochement permettra à la fois la rationalisation des instances politiques, mais aussi les nécessaires synergies qui s'imposent entre des prestations qui s'adressent au même public. Grâce à des prestations mieux articulées entre elles, plus complémentaires, le service à la population s'en trouvera amélioré. Cela d'autant plus qu'elle sera accueillie à un seul et même guichet, ce qui facilitera grandement la lisibilité des prestations.

En mutualisant les compétences, en partageant les services administratifs et grâce à une Direction commune, l'efficience dans la gestion de ces politiques publiques sera renforcée.

Grâce à une gouvernance repensée, l'engagement requis de la part des Municipaux concernés sera plus raisonnable, principalement consacré à la prise de décisions et au pilotage.

Au vu de ce qui précède, nous vous remercions, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

LE CONSEIL COMMUNAL DE FOUNEX

Vu le préavis municipal N° 95/2016-2021, concernant

Ouï le rapport de la Commission ad' hoc

Attendu que cet objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour

DÉCIDE

De valider les statuts de l'APEJ tels que proposés

Ainsi approuvé par la Municipalité le 15 mars 2021, pour être soumis à l'approbation du Conseil communal.

Au nom de la Municipalité :

le Syndic :

la secrétaire :

François Debluë

★Claudine Luquiens

La municipale responsable:

Lucie Kun

Annexes : Statuts de l'APEJ

Association pour l'enfance et la jeunesse de Terre Sainte « APEJ » STATUTS

Toute désignation de personne, de fonction ou de profession utilisée dans les présents Statuts s'applique indifféremment aux femmes et aux hommes.

CHAPITRE I Dénomination, buts, siège, durée

Article premier Dénomination

Sous le nom APEJ, les Communes de Bogis-Bossey, Chavannes-de-Bogis, Chavannes-des-Bois, Commugny, Coppet, Crans, Founex, Mies et Tannay constituent une Association de Communes au sens des articles 112 à 127 de la Loi du 28 février 1956 sur les Communes (LC) et des présents Statuts.

Article 2 Buts - Buts principaux

L'APEJ exerce les compétences et assume les tâches dévolues aux Communes en lien avec :

- l'enseignement obligatoire pour les degrés 1 à 11 Harmos des enfants domiciliés sur le territoire des Communes membres, conformément aux dispositions légales en la matière, notamment de la Loi sur l'enseignement obligatoire du 7 juin 2011 (LEO) en particulier ses articles 27, 28, 29 et 30 et de son Règlement d'application du 2 juillet 2012 (RLEO);
- la gestion et la reprise du réseau d'accueil de jour des enfants de Terre Sainte AJET, en conformité avec la Loi sur l'accueil de jour des enfants du 20 juin 2006 (LAJE);
- la gestion de structures d'intérêt public dans d'autres domaines, notamment les loisirs, les sports ou la culture (par exemple bibliothèque, ludothèque, travailleur social de proximité, centre des jeunes et de loisirs, etc.).

L'APEJ doit planifier les besoins en locaux et installations nécessaires à l'enseignement, la restauration et l'exploitation en direct des structures d'accueil et s'assurer que les communes et ARSCO SA les mettent à disposition. Elle gère également les transports scolaires et d'autres activités sont possibles si elles s'inscrivent dans un cadre d'intérêt général.

Elle peut, notamment, engager du personnel, obtenir des crédits, louer des biens immobiliers, acheter, louer ou engager des biens mobiliers ainsi que conclure tout contrat. Elle peut également établir des conventions avec des partenaires privés et déléguer tout ou partie de ses tâches à l'un de ses membres ou à un tiers.

Article 3 Siège - Durée (art. 115 LC)

L'APEJ a son siège à Chavannes-de-Bogis. Sa durée est indéterminée.

Article 4 Personnalité (art. 113 LC)

L'approbation des présents Statuts par le Conseil d'Etat confère à l'APEJ la personnalité morale de droit public.

CHAPITRE II Organes de l'Association

Article 5 Organes (art. 116 LC)

Les Organes de l'APEJ sont :

- a. le Conseil intercommunal (CI)
- b. le Comité de direction (CODIR)
- c. la Commission de gestion (COGEST) et la Commission des finances (COFIN),
 ces commissions pouvant être regroupées en une seule commission

A. Le Conseil intercommunal (CI)

Article 6 Rôle du Conseil intercommunal (art. 119 LC)

Le Conseil intercommunal joue dans l'APEJ le rôle de Conseil général ou communal dans la Commune.

Il nomme en son sein, à la fin de chaque année (période du 1^{er} juillet au 30 juin), son Président, son Vice-président, deux Scrutateurs et deux Scrutateurs suppléants.

Le Président, le Vice-président, les Scrutateurs et leurs Suppléants sont rééligibles.

Le Conseil intercommunal nomme en outre un Secrétaire. Ce dernier peut être choisi en dehors du Conseil intercommunal. Il est désigné pour cinq ans au début de la législature et est rééligible.

Le Bureau du Conseil est formé du Président, du Vice-président et des deux Scrutateurs. Si l'un ou l'autre des Scrutateurs n'est pas disponible, il est remplacé par un Suppléant. Le Bureau est assisté du Secrétaire qui a voix consultative.

Article 7 Composition (art. 115 LC et 117 LC)

Le Conseil intercommunal est composé de Délégués de toutes les Communes membres de l'APEJ. Il comprend :

a. une délégation fixe composée pour chaque Commune membre d'un Délégué et d'un Suppléant, choisis par la Municipalité parmi les Conseillers municipaux en fonction ;

- b. une délégation variable composée pour chaque Commune membre d'un Délégué par cinq cents habitants ou fraction de cinq cents habitants, choisi par le Conseil général ou communal, parmi ses membres. De même, deux Suppléants issus de l'Organe délibérant sont également désignés.
 - Le ou les Suppléants ne participent aux séances qu'en l'absence du ou des Délégués désignés. Ils sont toutefois invités à assister aux séances dans le public.
- c. Le personnel de l'APEJ peut faire partie du Conseil intercommunal à l'exception des cadres.

Le nombre d'habitants de chaque Commune est celui déterminé par les chiffres du Contrôle des habitants, internationaux compris, le 31 décembre avant le début de chaque législature.

Article 8 Durée du mandat (art. 118 LC)

Le mandat de Délégué est de la même durée que celui des Conseillers municipaux et communaux. La désignation des Délégués et des Suppléants a lieu au début de chaque législature communale.

Les Délégués sont rééligibles. Ils peuvent être révoqués par l'Autorité qui les a nommés.

En cas de vacance, il est pourvu sans retard au remplacement ; le mandat des Délégués ainsi nommés prend fin à l'échéance de la législature en cours. Il y a notamment vacance lorsqu'un Délégué perd sa qualité de Conseiller municipal, de Conseiller communal ou de Conseiller général ou qu'il est nommé au Comité de direction.

Article 9 Convocations (art. 24 et 25 LC)

Le Conseil intercommunal est convoqué par écrit par son Président, à défaut par son Vice-président ou, en cas d'empêchement de ceux-ci, par un des membres du Bureau, au moins dix jours à l'avance, cas d'urgence réservés.

Le Conseil intercommunal se réunit sur convocation de son Président, à la demande du Comité de direction, ou lorsqu'un cinquième de ses membres en fait la demande, mais au moins deux fois par an.

L'avis de convocation mentionne l'ordre du jour, le lieu et l'heure de la séance, qui est établi d'entente entre les Présidents du Conseil intercommunal et du Comité de direction. Aucun vote sur le fond ne peut avoir lieu sur un objet ne figurant pas à l'ordre du jour.

Article 10 Délibérations (art. 27 LC)

Les délibérations du Conseil intercommunal sont publiques, sous réserve du huis-clos en application de l'article 27 al. 2 LC; elles sont consignées dans un procès-verbal par séance, signé du Président et du Secrétaire ou de leurs remplaçants.

Article 11 Quorum (art. 26 LC)

Le Conseil intercommunal ne peut délibérer que si les membres présents forment la majorité absolue du nombre total de ses membres, et si chaque commune membre est représentée par un Délégué au moins.

Si ces conditions ne sont pas réunies, une nouvelle séance est convoquée avec le même ordre du jour, dans un délai de cinq jours au plus tôt; le Conseil intercommunal pourra alors délibérer même si le quorum des Communes n'est pas atteint, celui des membres devant l'être.

Article 12 Droit de vote (art. 120 LC)

Chaque Délégué a droit à une voix.

Les décisions sont prises à la majorité absolue des suffrages valablement exprimés. Le Président ne prend pas part au vote ; en cas d'égalité, il tranche.

Article 13 Décisions (art. 120a LC, art. 112 ss LEDP)

Le Comité de direction fait publier les objets soumis au référendum et ne nécessitant pas l'approbation du Canton dans la Feuille des avis officiels, dans les quatorze jours qui suivent leur adoption, avec la mention des conditions référendaires.

Les Municipalités des Communes membres de l'APEJ font aussi afficher ces objets au pilier public communal.

Font exceptions les décisions, règlements ou parties de règlements devant obtenir l'approbation cantonale. Dans ce cas, les objets y relatifs sont publiés dans la FAO par le Canton, après approbation. Le délai référendaire court dès la date de cette publication.

Article 14 Compétences (art. 4, 114 et 115 LC)

Le Conseil intercommunal a les attributions suivantes :

- 1. désigner son Président, son Vice-président, son Secrétaire, les Scrutateurs ainsi que les Scrutateurs suppléants ;
- 2. nommer le Comité de direction, sur proposition des Municipalités, et le Président de ce Comité ;
- 3. fixer les indemnités des membres du Conseil intercommunal et du Comité de direction ;
- 4. nommer la Commission de gestion, conformément à l'article 25 des Statuts, chargée d'examiner les comptes et la gestion de l'APEJ;
- 5. nommer la Commission des finances, conformément à l'article 26 des Statuts, chargée d'examiner les budgets et les préavis avec enjeux financiers de l'APEJ;
- 6. nommer la Commission des nouvelles constructions ;
- 7. adopter le budget, les comptes annuels et la gestion ;
- 8. décider les dépenses extrabudgétaires ;

- 9. valider la prise en charge des frais d'exploitation dont les montants s'élèvent à plus de CHF 50'000.- par année pour toute nouvelle construction liée aux activités de l'APEJ;
- 10. modifier les Statuts, sous réserve de l'article 126 al. 2 LC;
- 11. statuer sur l'admission de nouveaux membres et fixer les conditions financières de l'adhésion ;
- 12. accorder au Comité de direction une autorisation générale de statuer sur les acquisitions et aliénations jusqu'à concurrence d'un montant déterminé en début de législature par un préavis ;
- 13. autoriser le Comité de direction à plaider ;
- 14. en début de législature, fixer les modalités et le montant à concurrence duquel le Comité de direction peut engager des dépenses imprévisibles et exceptionnelles au sens de l'article 11 du Règlement sur la comptabilité des communes (RCCom; RSV 175.31.1), étant précisé que ces dépenses sont ensuite soumises à l'approbation du Conseil intercommunal (art. 11 al. 2 RCCom);
- 15. adopter la base de rémunération des collaborateurs de l'APEJ ainsi que le Règlement du personnel;
- 16. adopter les Règlements nécessaires à l'accomplissement des tâches assumées par l'APEJ, sous réserve de l'art. 94 LC ;
- 17. prendre toutes les décisions qui lui sont réservées par la Loi et les Statuts ;
- 18. adopter le Règlement du Conseil d'établissement ;
- 19. autoriser tout emprunt, dans les limites du plafond d'endettement fixé à 2 millions, ainsi que le renouvellement de ceux-ci.

Le Conseil intercommunal peut déléguer certaines de ses attributions à des Commissions pour étude préalable. Toutefois, la décision finale appartient au Conseil intercommunal.

B. Le Comité de direction (CODIR)

Article 15 Rôle (art. 27 à 30 LEO, art. 122 LC)

Le Comité de direction exerce, dans le cadre de l'activité de l'APEJ, les compétences attribuées aux Municipalités.

Article 16 Constitution (art. 119 et 121 LC)

A l'exception du Président désigné par le Conseil intercommunal, le Comité de direction se constitue lui-même.

Le Comité de direction nomme un Vice-président et un Secrétaire. Ce dernier peut être choisi en dehors du Comité de direction ; dans ce cas il ne dispose d'aucun des droits inhérents à la qualité de membre du Comité.

Article 17 Composition

Le Comité de direction se compose d'autant de membres que de Communes membres, un par Commune, désignés par les membres des Exécutifs communaux des Communes membres. Ils sont nommés par le Conseil intercommunal.

Article 18 Durée du mandat

Le Comité de direction est élu pour la durée de la législature.

En cas de vacance, le Conseil intercommunal pourvoit sans retard au remplacement. Le mandat du membre du Comité de direction ainsi nommé prend fin à l'échéance de la législature en cours.

Il y a notamment vacance lorsqu'un membre du Comité de direction remet son mandat ou perd sa qualité de Conseiller municipal de la Commune qu'il représente.

Les membres du Comité de direction sont rééligibles.

Article 19 Convocation (art. 73 LC)

Le Président ou, à défaut, le Vice-président, convoque le Comité de direction lorsqu'il le juge utile, ou à la demande de la moitié des autres membres, au moins huit fois par année.

Article 20 Délibérations (art. 64 LC)

Les délibérations du Comité de direction sont consignées dans un procès-verbal par séance, signé du Président et du Secrétaire ou de leurs remplaçants.

Le Comité de direction informe les Municipalités des Communes membres par le biais du Conseil intercommunal.

Les délibérations et le procès-verbal ne sont pas publics.

Article 21 Quorum (art. 65 LC)

Le Comité de direction ne peut délibérer que si le nombre des membres présents forme la majorité absolue du nombre total de ses membres.

Chaque membre du Comité de direction a droit à une voix.

Les décisions sont prises à la majorité. Le Président prend part au vote ; en cas d'égalité, sa voix est prépondérante.

Article 22 Signature (art. 67 LC)

L'APEJ est valablement engagée envers les tiers par la signature collective à deux du Président du Comité de direction (ou, en cas d'empêchement, par le Vice-président) et du Directeur opérationnel ou de son remplaçant désigné par le Comité de direction.

Article 23 Compétences

Le Comité de direction a notamment les attributions suivantes :

- 1. exécuter les décisions prises par le Conseil intercommunal;
- 2. exercer les attributions qui lui sont déléguées par le Conseil intercommunal ;
- 3. engager et licencier le personnel ; fixer le traitement à verser dans chaque cas et exercer le pouvoir disciplinaire sur ce personnel ;
- 4. exercer dans le cadre de l'APEJ les attributions dévolues aux Municipalités, pour autant que ces attributions ne soient pas confiées par la Loi ou les Statuts au Conseil intercommunal ;
- 5. désigner ses représentants au sein du Conseil d'établissement ;
- 6. assurer la gestion financière et organisationnelle de l'APEJ;
- 7. entreprendre les démarches auprès des Communes et/ou d'ARSCO SA en vue d'obtenir la rénovation, la transformation ou la construction de locaux nécessaires au fonctionnement de l'APEJ:
- 8. d'entente avec la Direction de l'établissement concerné, sur la base du Règlement sur les transports adoptés par l'autorité délibérante, décider le plan des transports scolaires des établissements ;
- 9. d'entente avec la Direction de l'établissement concerné et les Autorités cantonales, décider de la planification et de la mise à disposition des locaux, installations et équipements nécessaires (article 27 LEO);
- 10. fixer les modalités de location et d'usage des locaux et installations nécessaires au fonctionnement de l'APEJ ainsi que les conventions d'utilisation y relatives ;
- 11. conclure les diverses assurances de personnes et de choses ;
- 12. établir les conventions relatives à l'utilisation des locaux scolaires par des tiers pour les bâtiments qui lui appartiennent ;
- 13. conclure les contrats administratifs avec des Communes ne faisant pas partie de l'APEJ;
- 14. rédiger tous les Règlements nécessaires au fonctionnement de l'APEJ.

Article 24 Délégation de pouvoirs

Le Comité de direction peut déléguer certains de ses pouvoirs à un ou plusieurs de ses membres ainsi qu'au Directeur opérationnel ou à l'un de ses adjoints.

La délégation de pouvoirs repose sur une décision du Comité de direction, protocolée dans un procèsverbal, l'article 22 des présents Statuts étant applicable pour le surplus.

Le Comité de direction a le pouvoir décisionnel sur les engagements et licenciements pour le personnel.

C. Les Commissions

Article 25 Commission de gestion (COGEST)

Le Conseil intercommunal élit pour la durée de la législature une Commission de gestion formée de 5 membres et de 2 suppléants, issus de ses rangs.

Elle est chargée d'examiner les comptes et le rapport de gestion du Comité de direction de l'APEJ et de faire rapport avec préavis au Conseil intercommunal.

Article 26 Commission des finances (COFIN)

Le Conseil intercommunal élit pour la durée de la législature une Commission des finances formée de 5 membres et de 2 suppléants, issus de ses rangs.

Elle est chargée d'examiner le projet de budget ainsi que les préavis avec enjeux financiers et de faire rapport avec préavis au Conseil intercommunal.

Article 27 Commission des nouvelles constructions (CONC)

Le Conseil intercommunal élit pour la durée de la législature une Commission des nouvelles constructions formée de 5 membres et de 2 suppléants, issus de ses rangs.

Elle est chargée d'examiner le projet de nouvelles constructions et de faire rapport avec préavis au Conseil intercommunal.

CHAPITRE III Capital et fonctionnement – Ressources – Comptabilité

A. Capital et fonctionnement

Article 28 Immobilier

Les Communes membres ainsi que la société ARSCO SA mettent à disposition de l'APEJ dans les bâtiments leur appartenant :

- des classes et des locaux nécessaires au bon fonctionnement des établissements scolaires ;
- des locaux destinés à l'accueil préscolaire, parascolaire et périscolaire répondant aux normes ;
- des locaux destinés à accueillir toute autre activité d'intérêt public (bibliothèque, ludothèque, centre des jeunes et de loisirs, etc.).

En contrepartie, elles reçoivent une indemnité annuelle.

Article 29 Mobilier et matériel

Les Communes membres, la société ARSCO SA ainsi que l'APEJ sont propriétaires du mobilier et du matériel qu'elles ont acquis et qui est utilisé par les établissements scolaires, les structures d'accueil de jour ainsi que toutes les autres structures gérées par l'APEJ. Les Communes membres, la société ARSCO SA ainsi que l'APEJ procèdent aux achats nécessaires et à l'entretien de ces derniers.

Article 30 Fonctionnement & planification (art. 30 RCPS)

Tous les locaux scolaires et leurs annexes sont destinés prioritairement aux activités de l'APEJ. En dehors de cette utilisation, les propriétaires (les Communes membres et la société ARSCO SA) peuvent les mettre à disposition d'autres utilisateurs pour diverses activités (sport, culture, activités officielles, etc.).

Lorsqu'une des Communes membres souhaite entreprendre des démarches nécessaires à la réalisation de projets liés aux activités de l'APEJ, telles que plans partiels d'affectation, circulation, raccordements aux services, etc. ou qu'elle souhaite construire de nouveaux bâtiments ou locaux, toutes les démarches nécessaires à la réalisation de ces projets sont faites en coordination avec le Comité de direction de l'APEJ.

B. Ressources

Article 31 Ressources et frais (art. 115 LC)

Les ressources de l'APEJ sont notamment :

- les subventions fédérales et cantonales ;
- les participations aux coûts par les Communes membres ;
- les participations aux coûts par les parents ;
- tout autre revenu qui pourrait être généré par les activités de l'APEJ.

Les dépenses de l'APEJ doivent être couvertes par des recettes correspondantes.

Tous les frais de l'APEJ, sous déduction d'éventuelles recettes, sont répartis entre les Communes membres de la manière suivante :

- a. Répartition des frais du domaine scolaire
 - par moitié en proportion de la population au 31 décembre de l'exercice précédent (Internationaux compris) ;
 - par moitié en proportion du nombre d'élèves fréquentant les classes de l'établissement au 30 septembre de l'exercice précédent (Internationaux compris).
- b. Répartition des frais du domaine de l'accueil de jour
 - par moitié en proportion de la population au 31 décembre de l'exercice précédent (Internationaux compris) ;
 - par moitié en proportion des heures prestées aux enfants fréquentant les structures d'accueil au 30 septembre de l'exercice précédent (Internationaux compris).
- c. Répartition des frais des structures d'intérêt public
 - en proportion de la population de chaque commune au 31 décembre de l'exercice précédent (Internationaux compris).

Le Comité de direction exige des Communes membres le versement d'avances en fonction du plan financier prévu au budget et des besoins en trésorerie qui en découlent ; en cas de retard dans le paiement, des intérêts de retard seront perçus au taux pratiqué par l'Etat de Vaud.

C. Comptabilité

Article 32 Comptabilité, budget et gestion (art.125 & 125 a-b-c LC)

L'APEJ tient une comptabilité indépendante soumise aux règles de la comptabilité des Communes.

Son budget doit être adopté par le Conseil intercommunal trois mois avant le début de l'exercice. Si cela ne s'avère pas possible, il sera transmis dans ce délai aux Communes membres de manière provisoire dans l'attente de l'adoption par le Conseil intercommunal. Les comptes doivent être adoptés au plus tard le 30 juin de chaque année.

Les comptes sont soumis à l'examen et au visa du Préfet du District dans lequel l'APEJ a son siège, dans le mois qui suit leur approbation au plus tard le 15 juillet.

Le budget, les comptes et le rapport de gestion sont communiqués dès leur adoption par le Conseil intercommunal aux Communes membres de l'APEJ.

Article 33 Exercice comptable

L'exercice commence le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

CHAPITRE IV Dispositions finales

Article 34 Impôts

L'APEJ est exonérée de tout impôt communal.

Article 35 Adhésion et collaboration (art. 115 LC)

Les Communes qui demandent à entrer en qualité de membre doivent présenter leur demande au Conseil intercommunal qui statue et fixe les modalités financières sur préavis du Comité de direction. L'article 126a LC est réservé.

L'APEJ peut offrir des prestations à d'autres Communes et à d'autres entités de droit public par contrat de droit administratif, sur décision du Comité de Direction.

Article 36 Retrait (art. 115 LC)

Moyennant un avertissement préalable de 3 ans, le retrait d'une Commune membre sera admis pour la fin d'une année scolaire.

En cas de retrait, les Communes ne pourront en principe pas prétendre à une indemnité financière. Par contre, sauf accord contraire avec les Communes demeurant membres, elles resteront solidairement responsables des investissements engagés.

En cas de désaccord, les droits et obligations de la Commune qui se retire seront déterminés par des arbitres, conformément à l'article 111 LC.

Une Commune contrainte de quitter l'APEJ en raison d'une loi, d'une décision d'une autorité supérieure ou de toute autre modification importante indépendante de sa volonté, peut obtenir des dérogations aux conditions de sortie précitées.

Article 37 Modification des statuts (art. 126 LC)

Les Statuts peuvent être modifiés par décision du Conseil intercommunal.

La modification des buts principaux ou des tâches principales, des règles de représentation des Communes au sein des organes de l'APEJ, l'augmentation du capital de dotation, la modification du mode de répartition des charges et l'élévation du plafond d'endettement, seront soumis aux Conseils généraux ou communaux des Communes membres de l'Association. La décision est prise à la majorité des deux tiers de l'ensemble des Communes membres.

Toute modification des Statuts doit être soumise à l'approbation du Conseil d'Etat qui en vérifie la légalité.

Sauf dans les cas prévus à l'alinéa 2 de l'article 37, les modifications des Statuts par décision du Conseil intercommunal doivent être communiquées dans les dix jours aux Municipalités des Communes membres. Dans un délai de vingt jours à compter de cette communication, chaque Municipalité peut adresser au Conseil d'Etat des observations au sujet de ces modifications.

Article 38 Dissolution (art. 127 LC)

L'APEJ est dissoute par la volonté de tous les Conseils généraux ou communaux. Au cas où tous les Conseils moins un prendraient la décision de renoncer à l'APEJ, celle-ci serait également dissoute.

La liquidation s'opère par les soins des organes de l'APEJ. Envers les tiers, les Communes sont responsables solidairement des dettes de l'APEJ.

Pour déterminer l'étendue de leur responsabilité financière, on tiendra compte de la participation financière des Communes des cinq dernières années.

A défaut d'accord, les droits des Communes membres sur l'actif de l'APEJ, de même que leurs droits et obligations réciproques après extinction du passif, sont déterminés par des arbitres conformément à l'article 111 LC.

L'alinéa 4 de l'article 38 ci-dessus s'applique de même en cas de litige sur les droits et obligations d'une Commune qui se retire de l'APEJ.

La décision de dissolution est communiquée au Conseil d'Etat.

Article 39 Arbitrage

Les difficultés que pourraient soulever l'application ou l'interprétation des présents Statuts sont soumises :

- a) au Département de la formation, de la jeunesse et de la culture si elles ont trait à des questions scolaires, conformément à l'article 22 LEO;
- b) au Département des infrastructures et des ressources humaines si elles ont trait à des questions liées à la LAJE (accueil de jour) ;
- c) au Département en charge des Communes, pour le reste ;
- d) à la Préfecture dans le cas d'une médiation ;
- e) au Tribunal arbitral prévu à l'article 111 LC dans les cas prévus dans les présents Statuts.

Article 40 Dispositions transitoires

A l'installation des autorités de l'APEJ, le Municipal nommé au Comité de direction de l'AJET et de l'ASCOT dans chaque Commune membre est nommé au Comité de direction de l'APEJ, dans le but de permettre la coexistence d'associations ayant les mêmes buts pendant la période transitoire qui va jusqu'à la validation des comptes de l'AJET et de l'ASCOT.

La clôture du dernier exercice comptable de l'AJET et de l'ASCOT intervient au 31 décembre de leur dernière année d'activité.

L'APEJ débute son premier exercice comptable au 1^{er} janvier de l'année qui suit le dernier exercice comptable de l'AJET et de l'ASCOT.

Dès cette date, l'APEJ reprend les droits et obligations, actifs et passifs de l'AJET et de l'ASCOT.

L'AJET et l'ASCOT sont dissoutes quand les comptes de leur dernier exercice comptable ont été approuvés par leur Conseil intercommunal respectif.

Les dépenses éventuelles pour l'APEJ pendant la phase transitoire sont prises en charges par l'AJET et l'ASCOT à 50% chacune.

Article 41 Entrée en vigueur

1	présents	C+-++-			اما ما سن	املمس				Canaail	ゴノ レー・・
Les	bresents	Statuts	entrent	en vigue	ur ie io	ur de i	eur abbr	opation	par ie	Conseil	a Fran
	p. 0000	0 10.10.10			u j u			0.00.0.0	P		U U. U.

Ainsi adoptés par le Conseil communal de Bogis-Bossey dans sa séance du

Le Président Le Secrétaire

insi adoptés par le Conseil général de Chavannes-des-Bois dans sa séance du			
Le Président	Le Secrétaire		
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Chav	annes-de-Bogis dans sa séance du		
Le Président	Le Secrétaire		
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Commugny dans sa séance du			
Le Président	Le Secrétaire		
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Copp	et dans sa séance du		
Le Président	Le Secrétaire		
Le i resident	Le Secretaire		
Ainsi adamtés manda Canasil agunanumal da Casa	adama aa afamaa du		
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Crans dans sa séance du			
Le Président	Le Secrétaire		
Attached to a sub-Constitution and the first terms of the first terms			
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Foun	ex uans sa seance du		
Le Président	Le Secrétaire		

Ainsi adoptés par le Conseil communal de Mies dans sa séance du				
Le Président	Le Secrétaire			
Ainsi adoptés par le Conseil communal de Tannay dans sa séance du				
	,			
Le Président	Le Secrétaire			
Ainsi approuvés par le Conseil d'Etat dans sa séance du				
L'atteste, le Chancelier				

Rapport de la Commission ad hoc relatif au préavis N° 95/2016-2021 concernant les statuts de l'Association pour l'enfance et la jeunesse de Terre Sainte (APEJ)

Rapprochement de l'ASCOT et l'AJET

Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Préambule:

En date du 10 novembre 2020, notre Commission a participé « in corpore » à une séance « zoom » organisée par un Comité de pilotage issu du CODIR des 2 associations AJET et ASCOT. Cette séance avait pour but de présenter la future Association aux membres des Commissions consultatives des 9 communes de Terre Sainte. Nous avons pu consulter le projet des nouveaux statuts. Chaque Commission a pu faire ses remarques qui ont été transmises au Comité de pilotage. Suite à cette consultation, le Comité a rédigé la version finale des statuts qui tient compte des remarques des Commissions et qui fait partie de ce préavis.

Les modifications et le préavis nous ont été présentés le 22 mars 2021 lors d'une séance organisée par la Municipalité de Founex, en présence de Madame Lucie Kunz-Harris, Municipale, et de Madame Claudine Luquiens, secrétaire communale. Les explications fournies, et les réponses apportées à nos questions, nous ont permis de nous positionner.

Les avantages de la création d'une nouvelle association:

L'AJET et l'ASCOT ont déjà un fonctionnement qui nécessite de travailler en collaboration: le même boursier, les mêmes membres des CODIR, les mêmes communes membres, les mêmes interlocuteurs, des statuts pratiquement semblables. L'administration des 2 entités partagent les mêmes bureaux, le même site internet et les mêmes prestataires de service.

Il n'y aura dorénavant qu'une seule administration pour l'encadrement des enfants. Un seul interlocuteur pour les parents.

Un seul comité de Direction et un seul Conseil intercommunal dont les membres seront informés de tous les services offerts à la jeunesse.

Tous ces points permettront une simplification et une clarification de tout ce qui touche à la jeunesse de notre région, et permettra un encadrement professionnel de qualité de l'ensemble du personnel. La circulation des informations à tous les acteurs de cette association s'en trouvera améliorée.

Les membres du Comité de pilotage ont opté pour la création d'une nouvelle association contrairement à la fusion « ASCOT-AJET », ceci par souci de transparence et d'équité envers les deux associations avec une nouvelle base commune. La volonté d'impliquer les élus des communes membres a aussi été un argument.

Les status de l'APEJ:

Après avoir comparé les statuts de l'ASCOT et de l'AJET, le comité de pilotage a rédigé les statuts de la nouvelle association, en gardant les articles obligatoires et en faisant les modifiations et simplications nécessaires.

La Préfecture, la Direction de l'enseignement obligatoire ainsi que le Service des Communes ont été consultés et ont validé le projet qui a été étudié par les Municipalités et les commissions consultatives. Suite aux remarques de ces dernières, le projet définitif a été élaboré.

Les changements importants sont les suivants:

art.2 Buts:

La gestion des structures d'intérêt public comme la bibliothèque, la ludothèque, le centre de jeunes.... a été ajoutée.

art.5 organes:

La possibilité de nommer une commission de gestion et/ou des finances. (changement avec les statuts actuels qui ne prévoient qu'une commission).

art.14: Compétences:

Création d'une **commission des nouvelles constructions.** (nouveau)

art. 29: ressources et frais:

Modification des clés de répartition en ce qui concerne les structures d'accueil de jour: 50% selon le nombre d'habitants et 50% selon les heures effectivement consommées (solution plus équitable).

art.38: dispositions transitoires:

Cette **période transitoire** permettra à l'AJET et l'ASCOT de coexister avec la nouvelle association jusqu'à leur dissolution.

Conclusion:

Au vu de ce qui précède, et convaincue des avantages que procurera la création de cette nouvelle association, la Commission dans son ensemble vous recommande d'accepter le préavis N°95/2016-2021 et de valider les statuts de l'APEJ tels que présentés.

Ainsi fait à Founex le 25 mars 2021

Les membres de la Commission:

Sylvette Blatter Bernard Cintas Emmanuelle Moser

Alexandre Süess Pamela Walsh